



## Kajian Teori Mengenai Strategi Implementasi Data Governance dalam Manajemen Perusahaan

Nurhalita Wulandari <sup>1</sup>, Muhammad Irwan Padli Nasution <sup>2</sup>

Universitas Islam Negeri Sumatera Utara <sup>12</sup>

E-mail: [nurhalitaw@gmail.com](mailto:nurhalitaw@gmail.com) <sup>1</sup>, [irwannst@uinsu.ac.id](mailto:irwannst@uinsu.ac.id) <sup>2</sup>

### ABSTRACT

*Data Governance is a systematic approach to data management that includes policies, standards, and procedures to ensure the quality, security, and compliance of data in a company. Effective implementation of Data Governance can improve operational efficiency, support data-based decision making, and ensure regulatory compliance. This study aims to analyze the strategy of implementing Data Governance in company management by reviewing the main components, benefits, and challenges faced. The method used is a literature study by referring to the theories and models of Data Governance that have been developed, such as DAMA (Data Management Association) and technology-based approaches. The results of the study indicate that an effective strategy involves setting clear goals, identifying roles and responsibilities, developing data policies, utilizing supporting technology, and ongoing monitoring and evaluation. Despite challenges such as organizational resistance and technological complexity, proper implementation of Data Governance can provide significant benefits in improving the quality and integrity of company data.*

**Keywords:** *Data Governance, Company Management, Implementation Strategy, Data Quality, Regulatory Compliance.*

### ABSTRAK

*Data Governance merupakan pendekatan sistematis dalam pengelolaan data yang mencakup kebijakan, standar, dan prosedur untuk memastikan kualitas, keamanan, serta kepatuhan data dalam suatu*

### Article History

Received: Mei 2025  
Reviewed: Mei 2025  
Published: Mei 2025

Plagiarism Checker No  
235

Prefix DOI :  
[10.8734/Kohesi.v1i2.365](https://doi.org/10.8734/Kohesi.v1i2.365)

Copyright : Author  
Publish by : Kohesi



This work is licensed under a [Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



perusahaan. Implementasi *Data Governance* yang efektif dapat meningkatkan efisiensi operasional, mendukung pengambilan keputusan berbasis data, dan memastikan kepatuhan terhadap regulasi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi implementasi *Data Governance* dalam manajemen perusahaan dengan meninjau komponen utama, manfaat, serta tantangan yang dihadapi. Metode yang digunakan adalah studi literatur dengan merujuk pada teori dan model *Data Governance* yang telah dikembangkan, seperti DAMA (*Data Management Association*) dan pendekatan berbasis teknologi. Hasil kajian menunjukkan bahwa strategi yang efektif melibatkan penetapan tujuan yang jelas, identifikasi peran dan tanggung jawab, pengembangan kebijakan data, pemanfaatan teknologi pendukung, serta monitoring dan evaluasi berkelanjutan. Meskipun terdapat tantangan seperti resistensi organisasi dan kompleksitas teknologi, penerapan *Data Governance* yang tepat dapat memberikan manfaat signifikan dalam meningkatkan kualitas dan integritas data perusahaan.

**Kata kunci:** *Data Governance*, Manajemen Perusahaan, Strategi Implementasi, Kualitas Data, Kepatuhan Regulasi.

## 1. PENDAHULUAN

Provinsi Jawa Timur merupakan salah satu pusat industri utama di Indonesia dengan kontribusi ekonomi yang signifikan. Sektor industri di wilayah ini terus mengalami perkembangan, baik dalam jumlah Perusahaan yang beroperasi, tenaga kerja yang terserap, maupun investasi yang masuk, yang berdampak pada nilai produksi yang dihasilkan (Badan Pusat Statistik [BPS], 2023). Perubahan dalam berbagai aspek industri ini menjadi indikator penting dalam mengevaluasi pertumbuhan ekonomi suatu daerah.

Sebagai salah satu provinsi dengan pertumbuhan ekonomi yang cukup tinggi Jawa Timur memiliki daya Tarik bagi para investor dan pelaku usaha, Faktor-faktor seperti kebijakan pemerintahan daerah, infrastruktur yang berkembang, serta ketersediaan tenaga kerja yang memadai berkontribusi pada dinamika industry di wilayah ini. Oleh karena itu, pemantauan dan analisis terhadap perkembangan sektor industri sangat diperlukan untuk mengidentifikasi tren serta merancang strategi kebijakan ekonomi yang lebih efektif (Setiawan et al, 2021).

Dalam kurun waktu 2018-2019, terjadi berbagai perubahan dalam jumlah perusahaan, tenaga kerja, Investasi dan nilai produksi di setiap kabupaten/kota di Jawa Timur. Beberapa



daerah mengalami peningkatan yang signifikan dalam aspek-aspek tersebut, sementara daerah lainnya menunjukkan pertumbuhan yang lebih moderat atau bahkan stagnasi. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perubahan tersebut dengan menggunakan metode Repeated Measures Multivariate Analysis of Variance (RM MANOVA) yang memungkinkan evaluasi lebih akurat terhadap perubahan antar tahun dengan mempertimbangkan hubungan antar variabel yang dianalisis secara bersamaan (Rencher & Christensen, 2023).

Dengan memahami pola perubahan yang terjadi, hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan yang lebih mendalam mengenai dinamika industri di Jawa Timur. Temuan ini juga dapat menjadi bahan pertimbangan bagi pemerintah daerah dalam merumuskan kebijakan yang mendukung pertumbuhan ekonomi yang lebih berkelanjutan. Di era digital saat ini, data telah menjadi aset strategis bagi perusahaan dalam meningkatkan daya saing dan inovasi. Pengelolaan data yang efektif memungkinkan perusahaan untuk memperoleh wawasan mendalam, mendukung pengambilan keputusan yang tepat, dan memenuhi berbagai regulasi yang berlaku. Namun, tantangan seperti volume data yang terus meningkat, kompleksitas struktur data, serta kebutuhan akan keamanan dan privasi data menuntut adanya pendekatan yang terstruktur dalam pengelolaan data. Salah satu pendekatan tersebut adalah penerapan *Data Governance* (Sigi, 2024).

*Data Governance* merupakan kerangka kerja yang mencakup kebijakan, standar, dan prosedur untuk memastikan bahwa data dikelola secara konsisten, akurat, dan aman di seluruh organisasi. Tujuan utama dari *Data Governance* adalah meningkatkan kualitas data, memastikan kepatuhan terhadap regulasi, dan memaksimalkan nilai data bagi perusahaan. Menurut penelitian oleh Fadilah dan Nasution (2024), implementasi *Data Governance* yang efektif dapat memberikan manfaat signifikan, seperti peningkatan keandalan informasi dan pengambilan keputusan yang lebih baik (Rizal Mochamad Nazar, 2024).

Namun, implementasi *Data Governance* tidak terlepas dari berbagai tantangan. Kurangnya pemahaman akan pentingnya tata kelola data, keterbatasan sumber daya, dan resistensi terhadap perubahan merupakan beberapa hambatan yang sering dihadapi perusahaan. Selain itu, kompleksitas teknologi dan kebutuhan akan integrasi data dari berbagai sumber menambah tingkat kesulitan dalam penerapan *Data Governance*. Penelitian oleh Mat Yatya et al. (2021) menekankan pentingnya strategi yang tepat dalam mengatasi tantangan tersebut, seperti melibatkan manajemen puncak dan memperkuat infrastruktur teknologi informasi (Fadilah & Nasution, 2020).

Salah satu kerangka kerja yang sering digunakan dalam merancang dan mengimplementasikan *Data Governance* adalah *Data Management Body of Knowledge* (DMBOK) yang dikembangkan oleh *Data Management Association* (DAMA). DMBOK menyediakan panduan komprehensif mengenai praktik



terbaik dalam manajemen data, termasuk aspek tata kelola data. Penelitian oleh Sigi (2022) menunjukkan bahwa penerapan kerangka kerja DMBOK dapat membantu perusahaan dalam membangun struktur tata kelola data yang jelas dan efektif (Yulfitri, 2020).

Dalam konteks Indonesia, implementasi *Data Governance* masih menghadapi berbagai tantangan, terutama terkait dengan kesadaran dan pemahaman akan pentingnya tata kelola data yang baik. Penelitian oleh Nazar dan Hidayanto (2024) menggaris bawahi perlunya perancangan *Data Governance* yang sesuai dengan kebutuhan dan karakteristik organisasi, serta pentingnya penilaian tingkat kematangan tata kelola data untuk menentukan strategi yang tepat (Putri, 2024).

Berdasarkan uraian di atas, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi implementasi *Data Governance* dalam manajemen perusahaan, dengan fokus pada komponen utama, manfaat, serta tantangan yang dihadapi. Metode yang digunakan adalah studi literatur dengan merujuk pada berbagai penelitian dan model *Data Governance* yang telah dikembangkan. Diharapkan hasil penelitian ini dapat memberikan wawasan dan rekomendasi bagi perusahaan dalam mengimplementasikan *Data Governance* secara efektif dan efisien.

## 2. METODE PENELITIAN

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi literatur atau *library research*, yang bertujuan untuk mengkaji konsep, teori, serta implementasi *Data Governance* dalam manajemen perusahaan berdasarkan sumber-sumber yang telah ada. Proses penelitian diawali dengan pengumpulan data dari berbagai sumber akademik seperti jurnal ilmiah, buku referensi, laporan industri, serta publikasi resmi dari organisasi terkait *Data Governance*, seperti DAMA (*Data Management Association*). Sumber utama yang digunakan berasal dari basis data terkemuka seperti Google Scholar, ResearchGate, IEEE Xplore, dan ScienceDirect. Setelah data terkumpul, dilakukan seleksi dan analisis literatur berdasarkan relevansi dengan topik penelitian, kualitas publikasi, serta kesesuaiannya dengan tujuan penelitian. Analisis dilakukan dengan pendekatan deskriptif-kualitatif untuk memahami tren, strategi implementasi, manfaat, serta tantangan dalam penerapan *Data Governance* di perusahaan. Selain itu, penelitian ini juga mengidentifikasi model dan teori yang relevan dalam *Data Governance*, termasuk DAMA-DMBOK (*Data Management Body of Knowledge*) dan berbagai pendekatan berbasis teknologi dalam pengelolaan data. Model dan teori ini dianalisis untuk memahami bagaimana penerapan tata kelola data yang efektif dapat meningkatkan kualitas dan integritas data dalam perusahaan. Selanjutnya, hasil analisis literatur disintesis untuk menyusun kerangka kerja implementasi *Data Governance* yang dapat diterapkan di perusahaan. Kesimpulan yang diambil mencakup rekomendasi strategi yang efektif serta identifikasi tantangan utama



yang perlu diatasi dalam implementasi *Data Governance*. Dengan pendekatan ini, penelitian diharapkan dapat memberikan gambaran komprehensif mengenai strategi implementasi *Data Governance* yang dapat diterapkan secara praktis dalam manajemen perusahaan.

### 3. HASIL DAN PEMBAHASAN

Implementasi *Data Governance* dalam manajemen perusahaan merupakan langkah strategis untuk memastikan pengelolaan data yang efektif, aman, dan sesuai dengan regulasi. Berikut adalah hasil kajian mengenai strategi implementasi *Data Governance*, manfaat yang diperoleh, serta tantangan yang dihadapi dalam proses tersebut.

#### 1. Strategi Implementasi Data Governance

Menurut (Fadilah & Nasution, 2020) berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, beberapa strategi utama dalam implementasi *Data Governance* meliputi:

1. **Pengembangan Kebijakan dan Peraturan Tata Kelola Data:** Menyusun kebijakan yang mencakup keseluruhan perusahaan untuk memastikan standar pengelolaan data yang konsisten.
2. **Pembentukan Struktur Organisasi Tata Kelola Data:** Membentuk struktur organisasi yang jelas terkait tata kelola data, termasuk penunjukan peran seperti *Chief Data Officer*, pemilik data, dan *data stewards*. **Peningkatan Kesadaran dan Pelatihan Karyawan:** Memberikan pelatihan dan sosialisasi kepada karyawan mengenai pentingnya *Data Governance* dan bagaimana menerapkannya dalam pekerjaan sehari-hari.
3. **Penggunaan Teknologi Pendukung:** Mengimplementasikan alat dan sistem yang mendukung pengelolaan data, seperti alat manajemen data, sistem analitik, dan solusi keamanan data.
4. **Monitoring dan Evaluasi Berkelanjutan:** Melakukan audit dan evaluasi secara rutin untuk memastikan kebijakan dan prosedur *Data Governance* diterapkan dengan efektif dan melakukan perbaikan jika diperlukan.

#### 2. Manfaat Implementasi Data Governance

Menurut (Agisty Fiannisa, 2023) penerapan *Data Governance* yang efektif dapat memberikan berbagai manfaat bagi perusahaan, antara lain:

- a. **Peningkatan Kualitas Data:** Memastikan data yang digunakan akurat, lengkap, dan konsisten, sehingga mendukung pengambilan keputusan yang lebih baik.



- b. **Kepatuhan terhadap Regulasi:** Memastikan bahwa pengelolaan data sesuai dengan peraturan dan standar yang berlaku, mengurangi risiko sanksi hukum.
- c. **Efisiensi Operasional:** Mengurangi redundansi data dan meningkatkan efisiensi dalam proses bisnis melalui pengelolaan data yang lebih baik.
- d. **Pengurangan Risiko:** Mengidentifikasi dan mengelola risiko yang terkait dengan data, seperti pelanggaran keamanan atau kehilangan data.

### 3. Tantangan dalam Implementasi Data Governance

Menurut (Pipit Mulyah, Dyah Aminatun, Sukma Septian Nasution, Tommy Hastomo, Setiana Sri Wahyuni Sitepu, 2020) beberapa tantangan yang mungkin dihadapi dalam menerapkan *Data Governance* meliputi:

- a. **Kurangnya Dukungan Manajemen:** Tanpa komitmen dari manajemen puncak, inisiatif *Data Governance* mungkin tidak mendapatkan sumber daya dan perhatian yang diperlukan.
- b. **Resistensi terhadap Perubahan:** Karyawan mungkin enggan mengubah cara mereka bekerja atau merasa terbebani dengan kebijakan baru.
- c. **Kompleksitas Teknologi:** Integrasi berbagai sistem dan alat teknologi yang berbeda dapat menjadi tantangan tersendiri dalam implementasi *Data Governance*.
- d. **Keterbatasan Sumber Daya:** Kurangnya tenaga ahli dan sumber daya finansial dapat menghambat proses implementasi.

Untuk mengatasi tantangan-tantangan tersebut, diperlukan komitmen kuat dari manajemen, investasi dalam pelatihan karyawan, serta pemilihan teknologi yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan.

### 4. Studi Kasus Implementasi Data Governance

Sebagai ilustrasi, penelitian oleh (Rizal Mochamad Nazar, 2024) pada PT XYZ menunjukkan bahwa tingkat kematangan tata kelola data perusahaan tersebut berada pada level 1 (performed) dengan skor 1,7. Berdasarkan analisis tersebut, disusun delapan inisiatif strategi *Data Governance* yang dapat diterapkan oleh PT XYZ untuk meningkatkan pengelolaan data mereka.

Implementasi *Data Governance* yang tepat dapat memberikan manfaat signifikan bagi perusahaan, termasuk peningkatan kualitas data, efisiensi operasional, dan kepatuhan terhadap regulasi. Namun, proses ini memerlukan strategi yang matang, dukungan dari seluruh lapisan organisasi, serta komitmen untuk terus melakukan perbaikan dan penyesuaian sesuai dengan perkembangan teknologi dan kebutuhan bisnis (Putri, 2024).



## KESIMPULAN

Implementasi *Data Governance* dalam manajemen perusahaan merupakan langkah strategis untuk memastikan pengelolaan data yang efektif, aman, dan sesuai dengan regulasi. Dengan menerapkan strategi yang tepat, seperti pengembangan kebijakan tata kelola data, pembentukan struktur organisasi yang jelas, serta penggunaan teknologi yang mendukung, perusahaan dapat meningkatkan kualitas data, efisiensi operasional, serta kepatuhan terhadap regulasi. Selain itu, *Data Governance* yang baik dapat membantu perusahaan dalam mengurangi risiko yang berkaitan dengan keamanan dan kehilangan data, sehingga mendukung pengambilan keputusan yang lebih akurat dan berbasis data.

Namun, dalam penerapannya, perusahaan sering menghadapi tantangan seperti kurangnya dukungan manajemen, resistensi terhadap perubahan, kompleksitas teknologi, serta keterbatasan sumber daya. Oleh karena itu, diperlukan pendekatan yang menyeluruh, mulai dari komitmen manajemen, pelatihan karyawan, hingga pemilihan teknologi yang tepat untuk memastikan keberhasilan implementasi. Studi kasus menunjukkan bahwa perusahaan dengan tingkat kematangan tata kelola data yang rendah dapat memperbaiki sistemnya dengan strategi yang terstruktur dan evaluasi berkala.

## DAFTAR PUSTAKA

- [1] Hair, J, F, Black, W, C., Babin B, J & Anderson, R, E (2019). *Multivariate Data Analysis* (8th ed). Cengage Learning  
[Multivariate Data Analysis - Joseph F. Hair, William C. Black, Barry J. Babin, Rolph E. Anderson - Google Buku](#)
- [2] George, D., & Mallery, P (2023) *Repeated-Measures MANOVA*. Dalam *G.L.M.: Repeated-Measures MANOVA* (hal 26). Taylor & Francis  
<https://www.taylorfrancis.com/chapters/mono/10.4324/9781032622156-26/repeated-measures-manova-darren-george-paul-mallery>
- [3] *Statistik Multivariat: Analisis Anova, Manova, Ancova, Mancova, Reapted Measures dengan Aplikasi Excel dan SPSS* (2024). Perpustakaan Universitas Sumatera Utara.  
<https://library.usu.ac.id/en/portfolio/statistik-multivariat-analisis-anova-manova-ancova-mancova-repeated-measures-dengan-aplikasi-excel-dan-spss/>
- [4] Statology. (2020). *How to Perform Multivariate Normality Test in R*  
<https://real-statistics.com/multivariate-statistics/boxs-test/boxs-test-basic-concepts/>
- [5] Indarini Dwi Pursitasari, Bibit Harianto, Sinta Srie Wulan, Dody Hermanto, Didit Ardianto (2024), *Multivariate Analysis of Variance (MANOVA) in the Field of Health and Mathematics and*



Natural Sciences Educations, *jurnal Ilmiah Kanderang Tingang* (2024), Vol. 15. No 1

<https://doi.org/10.37304/jikt.v15i1.307>

[6] Bilson Simamora(2025), ANALISIS MULTIVARIAT PEMASARAN (hal 4), PT Gramedia Pustaka Utama

[https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=MTrrAB756b8C&oi=fnd&pg=PR11&dq=analisis+multivariat+dengan+pendekatan+regresi+berganda+jakarta+pt+gramedia&ots=NfTvVCrfJW&sig=wciYEdlKp1JJPP4-WkvVuj\\_64k&redir\\_esc=y#v=onepage&q&f=false](https://books.google.co.id/books?hl=en&lr=&id=MTrrAB756b8C&oi=fnd&pg=PR11&dq=analisis+multivariat+dengan+pendekatan+regresi+berganda+jakarta+pt+gramedia&ots=NfTvVCrfJW&sig=wciYEdlKp1JJPP4-WkvVuj_64k&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false)

[7] Sarah Friedrich, Frank Konietzschke, Markus Pauly, Analysis Data and Measures Designs with the R Packages MANOVA RM, *jurnal universitas lambung mangkurat*, (2018), January 25 2018

<https://doi.org/10.48550/arXiv.1801.08002>

[8] Ricard A Armstrong, Recommendations for analysis of repeated-measures designs: testing and corrections for sphericity and use of MANOVA and mixed model analysis, (2017) , *Ophthalmic and Physiological Optics*, p. 585-593, Volume 37, Issue 5

<https://doi.org/10.1111/opo.12399>

[9] Esta Dewi Anggita, Abdul Hoyyi, Agus Rusgiyono, Departemen Statistika, FSM, Universitas Diponegoro Indonesia, ANALISIS STRUCTURAL EQUATION MODELLING PENDEKATAN PARTIAL LEAST SQUARE DAN PENGELOMPOKKAN DENGAN FINITE DAN MIXTURE PLS (FIMIX-PLS) (Studi Kasus: Kemiskinan Rumah Tangga di Indonesia 2017), *jurnal Gaussian* ,(2019), vol 8, No 1

<https://doi.org/10.14710/j.gauss.8.1.35-45>

[10] Fikri Eka Pambudi, Amanda Nur Cahyawati, Sylvie Indah Kartika Sari, IDENTIFIKASI FAKTOR-FAKTOR MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA KARYAWAN MENGGUNAKAN PENDEKATAN ANALISIS STATISTIK MULTIVARIAT,(2025),*Jurnal Rekayasa Sistem & Manajemen Industri*, Vol 3 No 1

<https://jrsmi.ub.ac.id/index.php/jrsmi/article/view/160>

[11] Ani Apriani (2016), “UJI MULTIVARIATE ANALYSIS OF VARIANCE (MANOVA) UNTUK MENGETAHUI PENGARUH PEMEKARAN WILAYAH TERHADAP PERKEMBANGAN LUAS AREA TERBANGUN PERMUKIMAN (STUDI KASUS DI KOTA KOTAMOBAGU SULAWESI UTARA)”, *Prosiding Seminar Nasional ReTII. Ke-10 2015*

<https://journal.itny.ac.id/index.php/ReTII/article/view/175>

Agisty Fiannisa, M. I. P. N. (2023). *Memahami Peran Manajemen Dalam Mendorong Keberhasilan Data Governance Di Seluruh Organisasi* Agisty. 5(3), 17–23.

Fadilah, T. F., & Nasution, M. I. P. (2020). Tinjauan Terhadap Implementasi Data Governance Dalam Lingkungan Bisnis: Tantangan, Strategi, Dan Manfaat. *Neraca Manajemen, Ekonomi Vol,*



7(November), 14–25.

- Pipit Mulyah, Dyah Aminatun, Sukma Septian Nasution, Tommy Hastomo, Setiana Sri Wahyuni Sitepu, T. (2020). Mengoptimalkan Investasi Teknologi Melalui Data Governance Yang Terarah Dan Terukur. *Journal GEEJ*, 7(2).
- Putri, R. (2024). Pengaruh Penggunaan Big Data Dalam Pengembangan Data Governance Menjamin Kualitas Data di Perusahaan Terhadap Kinerja Perusahaan. *Jurnal Ilmiah Nusantara (JINU)*, 1(4), 648–655.
- Rizal Mochamad Nazar, A. N. H. (2024). *Rancangan Data Governance Menggunakan Panduan Data Management Body Of Knowledge( DMBOK ): STUDI KASUS PT XYZ*. 9(3).
- Sigi, A. L. (2024). Designing Data Governance With DAMA DMBOK Framework. *Jurnal Teknobisnis*, 8(2), 79–89. <https://doi.org/10.12962/j24609463.v8i2.1408>
- Yulfitri, A. (2020). Analisis Data Governance Maturity Menggunakan Standford Data Governance Maturity. *BRITech (Jurnal Ilmiah Ilmu Komputer, Sains Dan Teknologi Terapan)*, 1(2), 1–10.